

Gestión técnico-económica de explotaciones cunícolas

Resultados del periodo 1993-1997. Programa GESTINCON-D.G.A.

Introducción.

El programa informático de gestión técnico-económica "GESTINCON", se comenzó a instalar en las explotaciones cunícolas por el Departamento de Agricultura y Medio Ambiente de la D.G.A. en 1990, si bien no se obtuvieron resultados del año completo hasta 1993.

Para la instalación de este programa, el cunicultor necesita disponer del equipo informático en su explotación (ordenador personal e impresora) y adquiere por su parte el compromiso de facilitar a la D.G.A. los datos de su explotación durante un periodo mínimo de 4 años, pudiendo después si lo desea, disponer del mismo libremente.

La D.G.A. por su parte, instala el programa de forma gratuita a cuantos cunicultores lo soliciten y les facilita un manual de instrucciones, así como la información y asesoramiento necesarios para su aprendizaje y posterior manejo.

La recogida de datos, se hace en principio con periodicidad trimestral, mediante un disquete que envía el cunicultor después de completar cada trimestre natural.

Una vez recibidos todos los disquetes, se procesan para realizar el **análisis de grupo** y se envían a los usuarios colaboradores los resultados obtenidos, tanto de su explotación como de la media del grupo y de las explotaciones de cabeza.

Desde el comienzo (año 1990), hasta la fecha (mayo de 1998), se han efectuado un total de 24 instalaciones en otras tantas explotaciones cunícolas, si bien, por una u otra razón, nunca han pasado de 7 los cunicultores que nos han enviado los datos por al menos, un año completo; es decir, que tan solo un 29% de los que iniciaron su colaboración, la han mantenido.

Para los que conozcan el programa "GESTINCON" y/o la información que elaboran nuestros compañeros de la Unidad de Gestión de Explotaciones, tal vez les pueda parecer que estamos editando una repetición de aquella, pero hemos de indicar que no es así; se trata de programas distintos y también son distintas las explotaciones que participan en los mismos.



En el programa "GESCON", los cunicultores no necesitan ordenador, si no que envían la información mensualmente mediante partes escritos al Centro de Técnicas Agrarias (Unidad de Gestión) donde se procesan, mientras que en el "GESTINCON" sí tienen ordenador y envían los datos al C. de T. A. mediante un disquete como se ha indicado más arriba.

La idea del presente trabajo, es recopilar y presentar de una manera resumida, los resultados obtenidos durante el periodo 1993/1997, con el programa "GESTINCON" pues creemos que pueden ser de interés para los usuarios del mismo, a los que **agradecemos muy sinceramente su colaboración**, (y también para otros cunicultores y personas relacionadas con esta actividad).

Cuadro n.º 1

D.G.A. Agricultura y Medio Ambiente.
N = N.º de explotaciones.

Programa de gestión de explotaciones cunícolas: GESTINCON.

INDICES	1993	1994	1995	1996	1997	MEDIA
	N=6 EXP.	N=5 EXP.	N=5 EXP.	N=6 EXP.	N= 6 EXP.	5 AÑOS
I. REPRODUCTORES						
1. Jaulas de partos	449,88	544,47	556,20	471,33	481,83	500,74
2. Hembras productivas	494,00	632,16	667,62	566,10	563,07	584,59
5. % ocupación jaulas	109,30	119,08	122,22	127,13	115,48	118,64
6. % reposición/año	120,18	141,00	128,88	123,48	130,20	128,75
7. Hembras por macho	10,01	9,84	10,19	10,29	9,53	9,97
8. % hembras muertas	46,59	43,20	45,24	47,16	59,16	48,27
9. % hembras vendidas	85,62	89,52	87,84	74,52	83,16	84,13
II. REPRODUCCION						
10. Núm. cubriciones/macho	90,50	97,20	94,44	94,08	94,80	94,20
11. Núm. cubriciones/hembra produc.	9,41	9,84	9,48	9,84	9,84	9,68
12. % partos/palpaciones/posit.	88,44	89,37	90,87	89,75	87,37	89,16
13. % partos/cubriciones	70,99	69,77	70,77	69,18	66,68	69,48
14. Núm. partos/hembra	6,73	6,81	6,72	6,67	6,47	6,68
15. Intervalo entre partos	56,66	54,40	55,33	55,70	58,09	56,04
16. Prolificidad	8,31	8,34	8,65	8,75	8,84	8,58
17. Mortinatalidad	4,50	5,86	5,80	6,37	6,88	5,88
18. Camadas destetadas/hembra	6,99	6,27	6,08	6,24	6,04	6,32
19. Gazapos destetados/camada	7,56	7,55	7,79	7,92	7,94	7,75
20. Gazapos destetados/hemb.	48,93	47,42	47,42	49,52	47,96	48,25
21. Gazapos destetados/jaula	59,26	55,91	57,91	62,06	57,26	58,48
22. % mortalidad nac./destete	13,32	13,52	13,04	12,09	13,00	12,99
23. % mortalidad destete/venta	5,73	5,22	5,06	4,39	3,49	4,78
III. CONSUMOS						
24. Kg. pienso cons. total/hemb.	320,27	331,32	310,20	345,72	329,76	327,45
25. Kg. pienso cons./kg. vendido	4,16	3,78	3,62	3,80	3,63	3,80
26. Precio del pienso	29,38	30,92	29,69	30,42	29,85	30,05
IV. PRODUCTOS						
27. Gazapos vendidos/hembra	41,91	43,08	43,56	45,60	45,24	43,88
28. Peso medio a la venta	1,92	2,01	2,06	2,03	2,11	2,03
29. Peso total vendido/hembra	80,46	86,59	89,73	92,57	95,46	88,96
30. Peso total vendido/jaula	101,73	106,68	112,08	118,44	111,60	110,11
31. Precio medio/kg. vendido	239,75	234,40	225,23	237,63	256,24	238,65

Cuadro n.º 2

D.G.A. Agricultura y Medio Ambiente.
N=N.º de explotaciones.

Programa de gestión de explotaciones
cunícolas: GESTINCON.

INDICES	1993	1994	1995	1996	1997	MEDIA
	N=6 EXP.	N=5 EXP.	N=5 EXP.	N=6 EXP.	N= 6 EXP.	5 AÑOS
V. INGRESOS						
33. Ingresos de ventas/jaula	30.347,00	24.886,00	25.323,00	28.144,00	28.353,00	27.410,60
34. Ingresos de ventas/hemb.	25.028,00	20.982,00	20.706,00	22.210,00	24.534,00	22.692,00
35. Ingresos/kg. vendido	240,00	234,00	225,00	238,00	256,00	238,60
VI.GASTOS/HEMBRA						
36. Alimentación	11.670,00	9.484,00	9.742,00	10.222,00	9.314,00	10.086,40
37. Sanitarios	1.140,00	557,00	526,00	694,00	650,00	713,40
38. Importe altas	1.938,00	679,00	558,00	635,00	585,00	879,00
39. Energía	730,00	854,00	871,00	744,00	667,00	773,20
40. Mantenimiento instalac.	358,00	275,00	362,00	274,00	255,00	304,80
41. Comerciales y seguros	301,00	427,00	455,00	389,00	283,00	371,00
42. Otras cargas y gastos	268,00	415,00	216,00	241,00	233,00	274,60
43. Amortiz. inmovilizado/hembra	4.293,00	1.431,00	1.449,00	1.384,00	1.430,00	1.997,40
44. Cargas financieras	260,00	293,00	305,00	223,00	144,00	245,00
45. Mano de obra	5.816,00	6.126,00	6.312,00	6.552,00	6.036,00	6.168,40
VII. TOTAL GASTOS						
46. Total gastos/hembra	26.775,00	20.540,00	20.796,00	21.357,00	19.599,00	21.813,40
47. Total gastos/jaula	31.507,00	24.442,00	25.397,00	26.980,00	22.478,00	26.160,80
48. Total gastos/kg. vendido	293,00	242,00	238,00	240,00	220,00	246,60
VIII. MARGENES						
49. Sobre costo alim./hem.	12.545,00	10.053,00	10.891,00	11.258,00	15.626,00	12.074,60
50. Sobre costo alim./jaula	15.182,00	12.330,00	13.337,00	14.606,00	17.357,00	14.562,40
51. Sobre costo alim./kg. vend.	458,00	103,00	114,00	109,00	158,00	188,40
52. Margen bruto/hembra	11.532,00	6.846,00	7.904,00	8.281,00	12.949,00	9.502,40
53. Margen bruto/jaula	15.182,00	8.366,00	9.674,00	10.787,00	14.258,00	11.653,40
54. Margen bruto/kg. vend.	115,00	63,00	78,00	76,00	128,00	92,00
55. Margen neto/hembra	- 1.747,00	- 1.004,00	- 163,00	122,00	5.338,00	509,20
56. Margen neto/jaula	- 1.160,00	- 941,00	- 115,00	436,00	5.627,00	769,40

Presentación de los resultados obtenidos.

Debido al pequeño número de explotaciones que han participado en el análisis, no se puede considerar la muestra muy representativa, pero no obstante, los datos que se obtienen difieren poco de los que hemos visto en otras publicaciones; (I.T.G. de Navarra, I.R.T.A. de Cataluña, etc.), por lo que a pesar de todo, pensamos que pueden considerarse válidos.

En el cuadro n.º 1 se presentan los datos técnicos anuales correspondientes al periodo 1993/97, así como los valores medios de los 5 últimos años y en el cuadro n.º 2, los datos económicos de este mismo periodo.

Se observa una ligera tendencia descendente en el número de partos por coneja y año, si bien tiende a subir la prolificidad (gazapos nacidos vivos por parto) (*gráfico 1*), con lo que se mantiene prácticamente estable el número de gazapos destetados tanto por hembra como por jaula y año (*gráfico 2*).

Gráfico 1

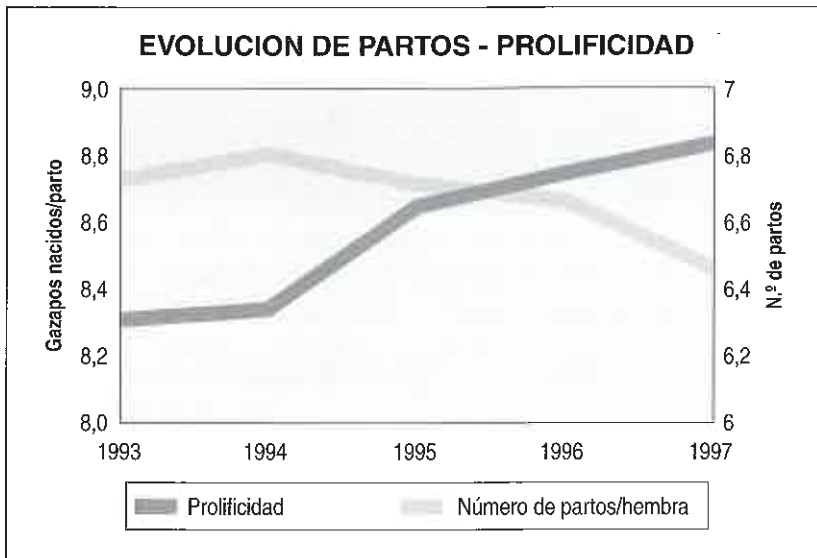


Gráfico 2

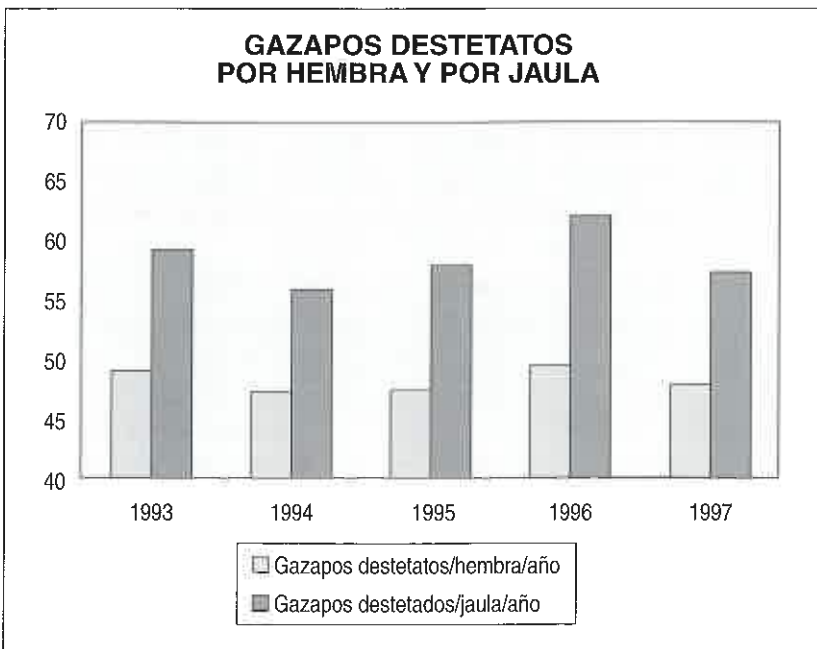
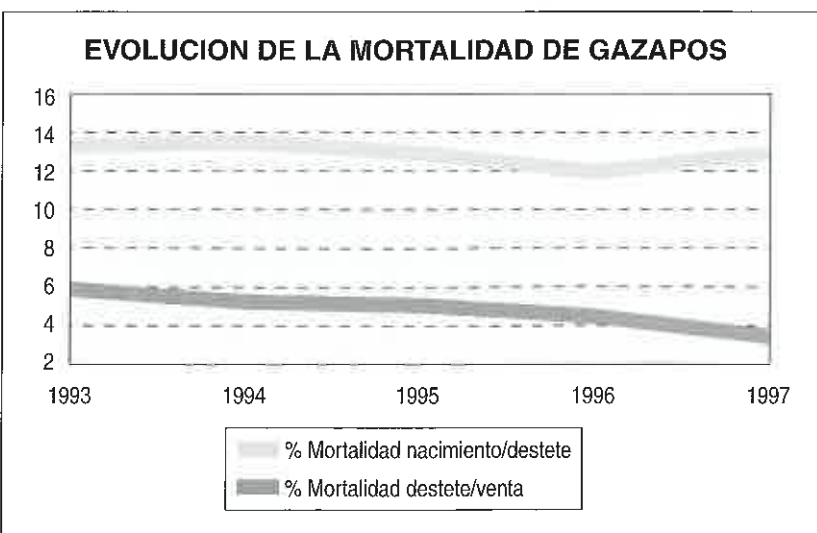


Gráfico 3



Por lo que se refiere a la mortalidad de gazapos, se mantiene prácticamente sin variación en el periodo nacimiento-destete, y tiene tendencia a disminuir en la fase destete-venta, (*gráfico 3*) oscilando en ambos casos dentro de unos límites que pueden considerarse normales: 12,99% y 4,78% respectivamente.

Como puede observarse en el gráfico 4, se ha mantenido el precio de los piensos a lo largo de estos años, mientras que hay una clara tendencia descendente en el índice de transformación, lo cual indica una mejora que puede ser debida a la genética de los reproductores, a la calidad de los piensos, o tal vez puedan influir ambas cosas.

Evolución de la productividad.

En cuanto a la productividad técnica de estas explotaciones cunícolas, se observa una mejora, lenta pero continuada, en el número de gazapos vendidos por hembra y año, aumentando también ligeramente el peso de los gazapos a la venta (*gráfico 5*), y como consecuencia, se obtiene un mayor peso total de conejo vendido por hembra y por jaula (*gráfico 6*).

En conjunto podemos decir que la productividad de estas granjas tiene una tendencia positiva, aunque moderada, lo cual indica que técnicamente están bien gestionadas.

En efecto, el sector cunícola reacciona con rapidez a situaciones adversas (bajada de precios, enfermedades, etc.) y asimila con cierta facilidad las innovaciones técnicas, de tal modo que en estos últimos años se ha notado por una parte, un aumento en el número de conejas reproductoras y por otra, el incremento de técnicas tales como **el manejo en bandas y la inseminación artificial** entre otras.

Gráfico 4

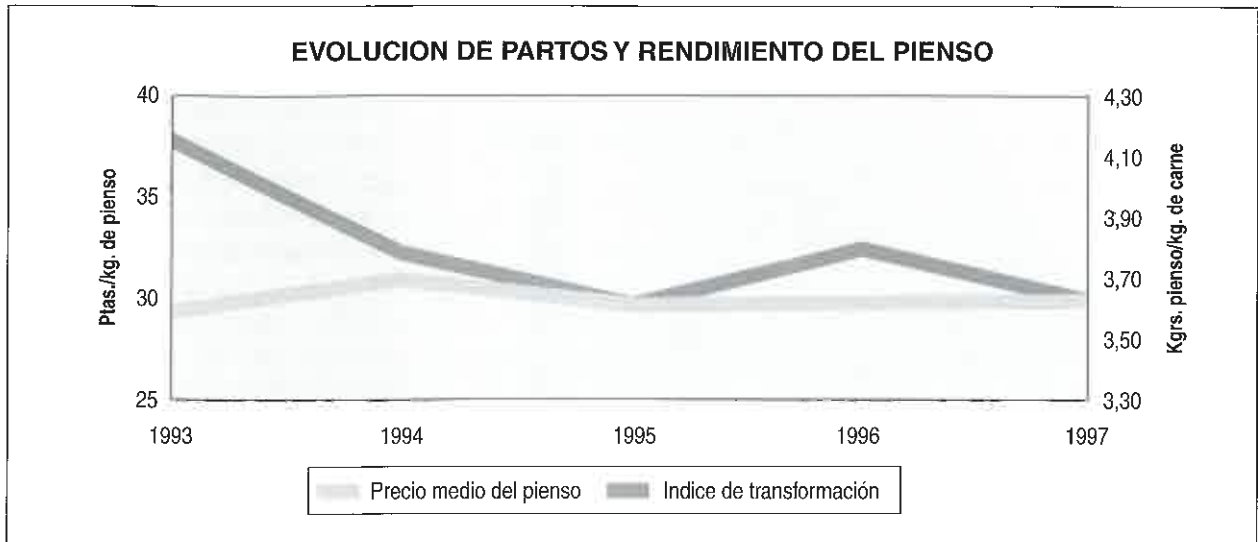


Gráfico 5

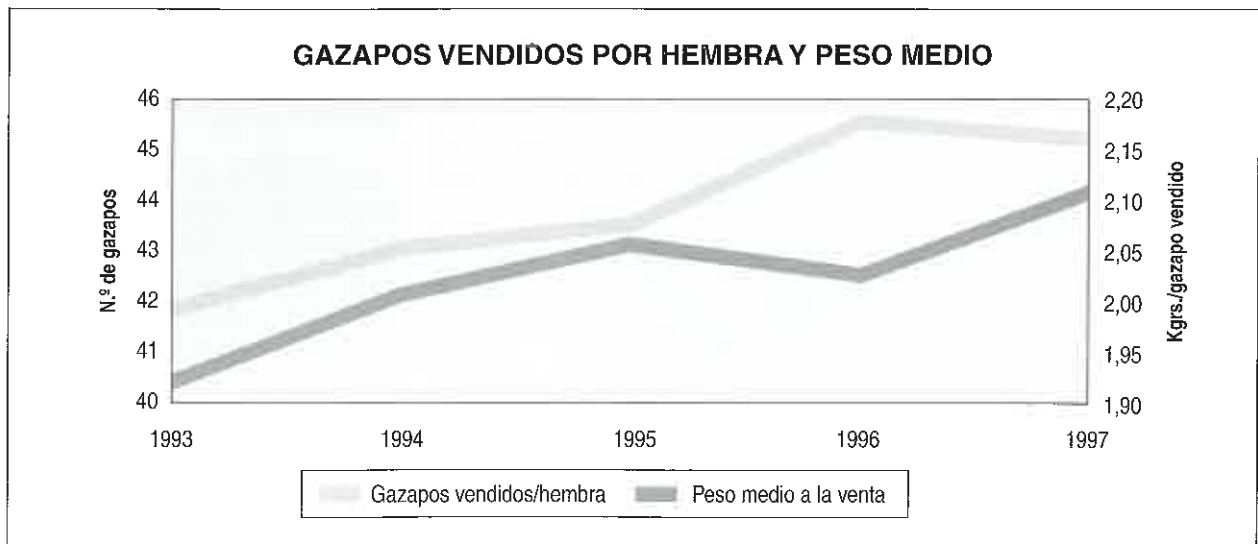


Gráfico 6

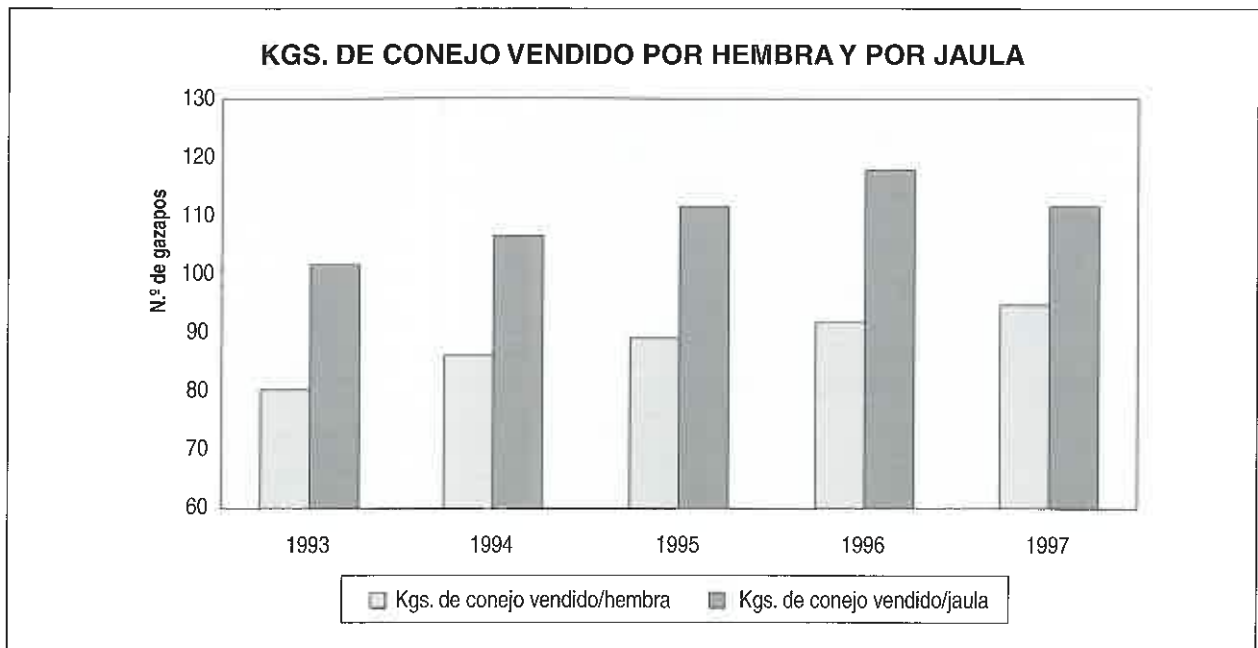
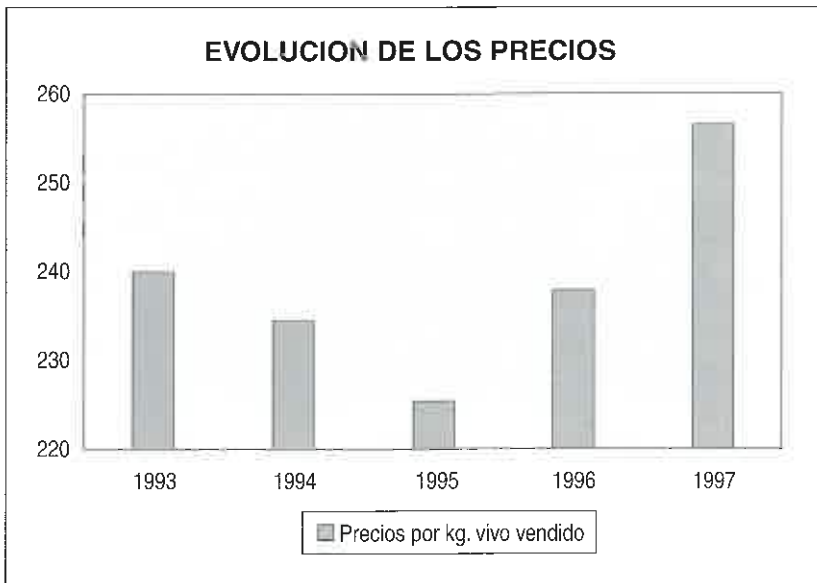


Gráfico 7

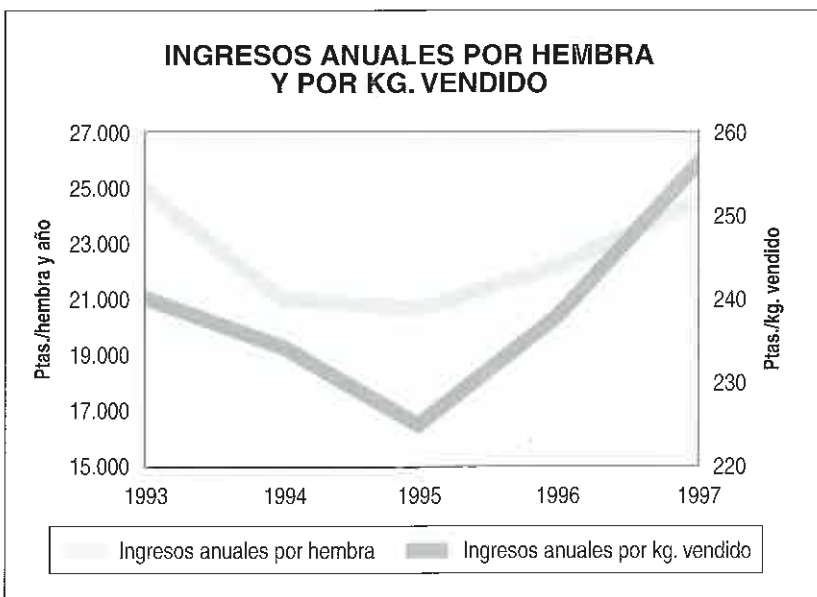


La evolución de los precios del conejo por el contrario, nos muestra una realidad bien distinta (*gráfico 7*); durante los años 1993 a 1996, han oscilado entre las 225 y 240 ptas. por kg vendido, precios que rondan, e incluso a veces están por debajo del umbral de rentabilidad; únicamente en el año 1997, han experimentado una subida significativa (256,24 ptas./kg), que supone un pequeño desahogo para el sector.

Ingresos.

En cuanto al resultado económico de estas explotaciones, los ingresos anuales de ventas por hembra siguen una línea casi paralela a los obtenidos por kg vendido (*gráfico 8*), oscilando en función de los precios de mercado.

Gráfico 8

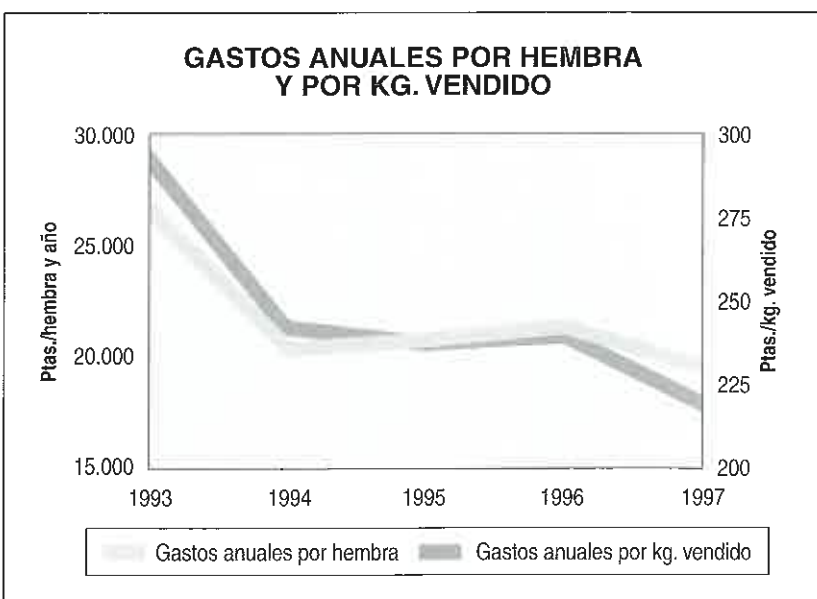


En todo caso, se observa una pequeña ventaja a favor de los ingresos por hembra, debido a que ha ido aumentando ligeramente el peso total de conejo vendido, como se ha indicado más atrás (*gráfico 5*).

Gastos.

Sin embargo, el capítulo de gastos por hembra y año ha ido evolucionando más bien a la baja, y de una manera clara en cuanto a gastos por kg vendido (*gráfico 9*); esta disminución la han obtenido principalmente en el apartado de gastos variables (ver cuadro n.º 2, índices 37 al 42). Esto nos da una idea del esfuerzo realizado por los cunicultores en su afán por mejorar las técnicas de manejo y gestión de sus explotaciones.

Gráfico 9



Los gastos de mano de obra por hembra, se mantienen prácticamente estables debido a que, si bien han aumentado las retribuciones / U.T.H. en función del I.P.C. (Índice de Precios al Consumo), este aumento se ha compensado con un incremento del n.º de conejas por operario.

Respecto a la distribución de los gastos totales (*gráfico 10*), hay tres capítulos que destacan notablemente sobre el resto; en primer lugar está la alimentación que asciende a más de 10.000 ptas./coneja y año (un 47% del total), por lo que es muy importante cualquier reducción en el precio del pienso por pequeña que parezca.

El segundo concepto en importancia es la mano de obra, que asciende a 6.168 ptas./coneja/año (28% del total), de ahí la tendencia y el interés de aumentar el número de conejas atendidas por persona empleada.

Y el tercer capítulo es la amortización, que supone un gasto próximo a las 2.000 ptas./coneja/año (9% del total).

El resto supone menores cantidades, aunque también son de cierta importancia los relativos a la reposición de reproductores, energía y sanitarios.

Márgenes.

En primer lugar, vamos a distinguir entre margen bruto y margen neto.

El **margen bruto** se obtiene descontando de los ingresos totales los conceptos de alimentación y gastos variables (cuadro n.º 2, índices 36 al 42); es decir, no se incluyen los gastos de amortización, cargas financieras ni mano de obra.

El **margen neto** incluye también estos tres últimos conceptos; sería igual por tanto a ingresos totales - gastos totales.

Hecha esta aclaración, si observamos el gráfico 11 veremos que a lo largo de todo el periodo se obtiene un margen bruto/hembra positivo, con un incremento considerable en el año 1997.

El margen neto, por el contrario, sólo resulta positivo los dos últimos años (especialmente en 1997), sin cuya aportación la media del periodo resultaría asimismo negativa.

Aún es más elocuente la línea de tendencia en el margen neto por kg vendido (*gráfico 12*), cuya observación no necesita comentario alguno.

Gráfico 10

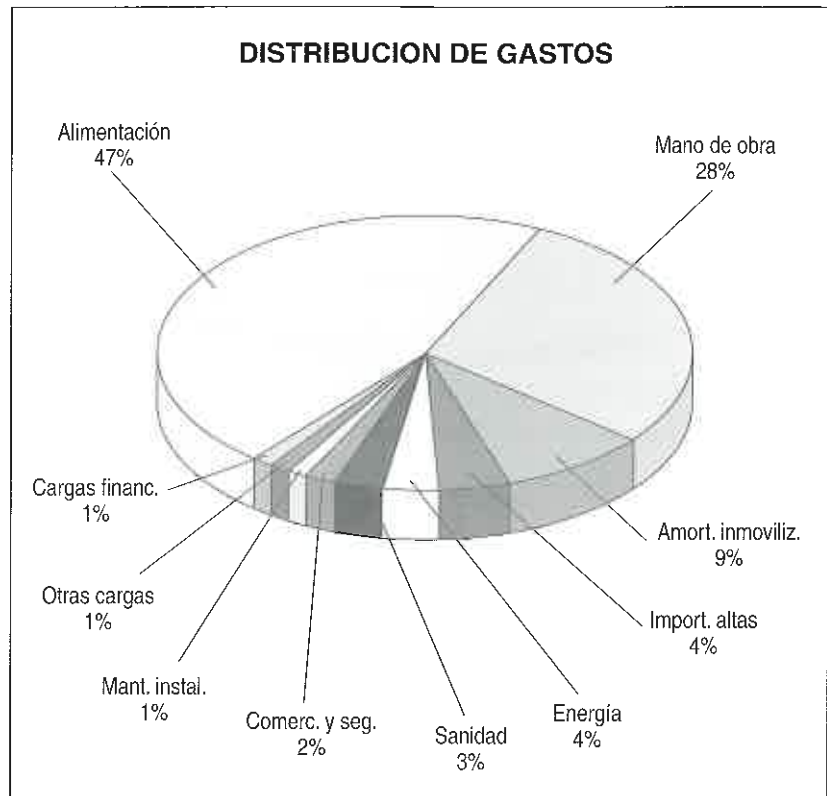


Gráfico 11

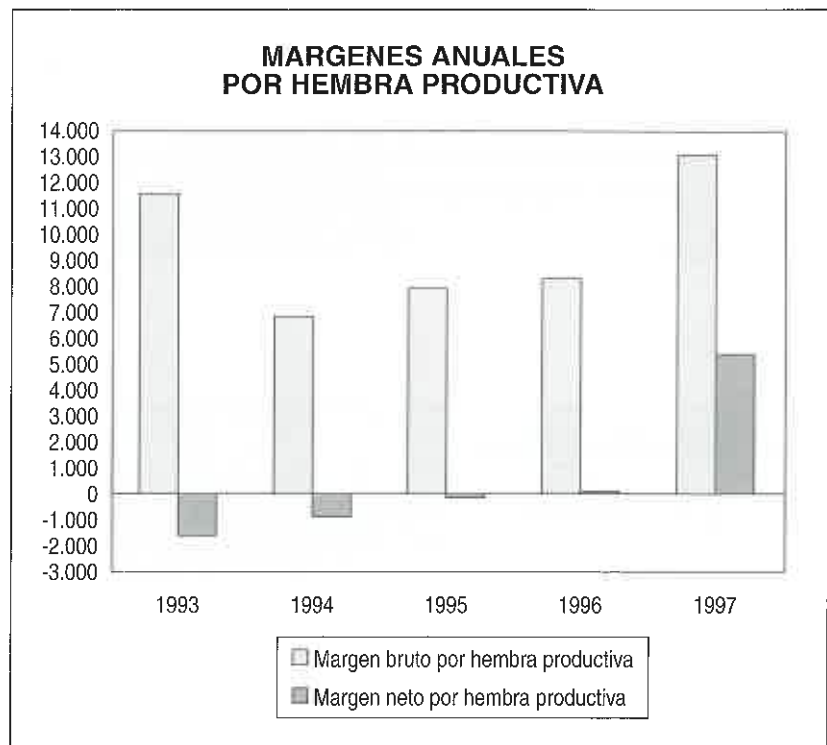
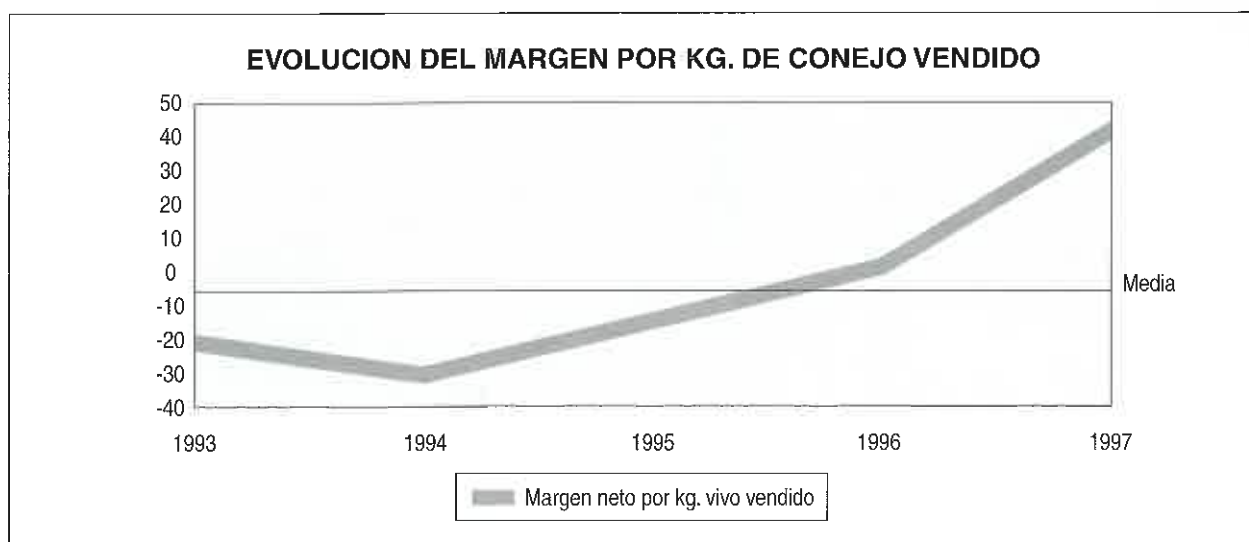


Gráfico 12



Conclusiones.

Como **resumen** de todos los datos expuestos, se pueden extraer las siguientes conclusiones:

- 1.ª Que la rentabilidad de las explotaciones cunícolas (al menos las de este grupo), es muy limitada, dependiendo claramente de los precios de mercado, donde el cunicultor poco puede hacer.
- 2.ª En las condiciones actuales, estas explotaciones escasamente llegan a cubrir los gastos variables y la mano de obra, por lo que únicamente se podría obtener un margen neto positivo, cuando se utilicen instalaciones parcial o totalmente amortizadas.
- 3.ª Será necesario por tanto hacer hincapié en la necesidad de mejorar las técnicas de manejo, de modo que hagan posible (como ya se ha indicado más atrás), atender un mayor número de conejas por persona empleada en la explotación.

Información elaborada por:

Julián Lobo Martín

Especialista en Ganadería Monogástricos.
Oficina Comarcal Agroambiental de Zuera.

Con la colaboración de Luis García Carque y Alberto Serra Lapuerta, del Equipo de Ganadería Monogástricos.

Se autoriza la reproducción íntegra de esta publicación, mencionando su origen:
Informaciones Técnicas del Departamento de Agricultura y Medio Ambiente de la D.G.A.

Para más información, puede consultar al CENTRO DE TECNICAS AGRARIAS:
Apartado de Correos 727 • 50080 Zaragoza • Teléfono 976 57 63 11, ext. 249.